



คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

เค้าโครงการเรียนการสอนรายวิชา

บข. 341/317 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงองค์กร

(AC 341/317 Internal Control and Enterprise Risk Management)

ภาค 2/2559

Sec.2300/01 & Sec.3200/01 ศูนย์รังสิต

(ระหว่างวันจันทร์ที่ 23 มกราคม 2560 ถึง วันเสาร์ที่ 20 พฤษภาคม 2560)

วัตถุประสงค์ : แนวความคิดพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) กรอบแนวคิดของ COSO เกี่ยวกับหลักการ องค์ประกอบ และการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายใน (Internal Control) และกรอบแนวคิดของ COSO เกี่ยวกับหลักการ ระบบงานที่ดีในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (ERM: Enterprise Risk Management) การตรวจสอบภายในเครื่องมือสำคัญสำหรับระบบการกำกับดูแล การควบคุมภายใน ความจำเป็นที่ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ ประโยชน์ของงานตรวจสอบภายในสำหรับฝ่ายกำกับดูแล (หมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการชุดอื่นของฝ่ายกำกับดูแล) และสำหรับฝ่ายบริหาร โดยศึกษาครอบคลุมหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในในส่วนที่เกี่ยวกับการกำกับดูแล การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ผู้บรรยาย : อาจารย์ ดร. นนทพล นิมสมบุญ

วุฒิ : บัญชีดุสิตบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ธรรมศาสตร์)

M.B.A.(University of Iowa, Iowa City ,USA) ศึกษาโดยได้รับทุนรัฐบาลไทย

ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร(รุ่น 35)

พาณิชยศาสตร์บัณฑิต(เกียรตินิยมดี) และ บัญชีบัณฑิต (ธรรมศาสตร์)

Fellow of CCAF (Canadian Comprehensive Auditing Foundation)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

อาจารย์ สติล นีวัฒน์ภูมิรินทร์

วุฒิ : M.B.A.(Finance and Marketing)สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์

มหาวิทยาลัย โดยศึกษาหนึ่งภาคการศึกษาที่ JL Kellogg, Northwestern University,
Illinois, USA

B.A. Communications, University of Ottawa, Ottawa, Ontario, Canada

Office hours : 8:30-9:30 น วันอังคารโดยการนัดหมายล่วงหน้า ผ่าน เลขานุการภาควิชาการบัญชี หรือ
นักศึกษาขอพบอาจารย์ผู้สอนหลังเวลาบรรยาย
โดยใช้ห้อง “อาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ” ชั้น 4 ตึกคณะฯ

E-mail Address : อ.นนทพล : khunnnon@gmail.com
 อ.สลิ : salin@amc-ic.com

ผู้ประสานงาน : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปัญญา อิศระวรวานิช
 E-mail : panya@tbs.tu.ac.th
 ห้องพัก (ศูนย์รังสิต) ชั้น 6 ห้อง 607 โทร.023-969-5779
 ห้องพัก (ท่าพระจันทร์) ชั้น 5 ห้อง 510 โทร.02-613-2206

เวลาบรรยาย : SEC.2300/01 วันอังคาร เวลา 09.30-12.30 น. ห้องบรรยาย พบ. 301 (ตึกคณะพาณิชยฯ)
 SEC.3200/01 วันพฤหัสบดี เวลา 09.30-12.30 น. ห้องบรรยาย พบ. 301 (ตึกคณะพาณิชยฯ)

การวัดผล	: เวลาเข้าเรียนและการมีส่วนร่วมในชั้นเรียน	15 %	
	สอบกลางภาค	35 %	วันอาทิตย์ที่ 19 มีนาคม 2560 เวลา 15.00-17.30 น.
	กิจกรรมที่ผู้สอนมอบหมาย หรือ การทดสอบย่อย	10 %	
	สอบไล่	40 %	วันเสาร์ที่ 3 มิถุนายน 2560 เวลา 09.00-12.00 น.
	รวม	<u>100%</u>	

ปฏิทินการศึกษา ภาค 2/2559

วันเปิดภาคการศึกษา	23 ม.ค.2560
วันสุดท้ายของภาคการศึกษา	20 พ.ค.2560
วันปิดภาคการศึกษา/วันที่สำเร็จการศึกษา	21 พ.ค.2560
สัปดาห์ของการสอบกลางภาค	19-26 มี.ค. 2560
ช่วงของการสอบปลายภาค	22-31 พ.ค., 1-10 มิ.ย. 2560
การจัดทะเบียนล่าช้า เพิ่ม-ถอนรายวิชา	30-31 ม.ค., 1-3 ก.พ. 2560
ขอถอนรายวิชาโดยบันทึกอักษร “W”	3-10 เม.ย. 2560

วันหยุดปี 2560

วันอังคาร	3 มกราคม 2560	ชดเชยวันปีใหม่	อังคาร-จันทร์	11-17 เมษายน 2560	เทศกาลสงกรานต์
วันจันทร์	13 กุมภาพันธ์ 2560	ชดเชยวันมาฆบูชา	วันศุกร์	5 พฤษภาคม 2560	วันฉัตรมงคล
พุธ-อังคาร	22-28 กุมภาพันธ์ 2560	กีฬามหาวิทยาลัย	วันพุธ	10 พฤษภาคม 2560	วันวิสาขบูชา
วันพฤหัสบดี	6 เมษายน 2560	วันจักรี	วันศุกร์	12 พฤษภาคม 2560	วันพืชมงคล

คุณธรรมจริยธรรมสำหรับนักศึกษา

- นักศึกษาต้องมีความซื่อสัตย์ สุจริต ไม่กระทำการทุจริตในการสอบ และจะไม่ทำการทุจริตใด ๆ ในอนาคต
- อ้างอิงผลงานของผู้อื่นอย่างถูกต้องตามแบบแผน
- นักศึกษาเข้าเรียนและส่งงานที่ได้รับมอบหมายให้ตรงเวลา

ตำรา และ เอกสารสำหรับนักศึกษาประกอบการฟังการบรรยาย

ตำราเฉพาะเรื่อง และ เอกสารสำหรับแต่ละหัวข้อการศึกษา ซึ่ง อาจารย์ผู้บรรยาย จัดให้ (ใช้เป็นหลักสำหรับนักศึกษากลุ่มนี้)

หนังสือ หรือ เอกสาร อื่น สำหรับอ่านประกอบ

- 1 COSO : 2013 Internal Control-Integrated Framework และที่ปรับปรุงเพิ่มเติม
- 2 [COSO](#) : 2004 Enterprise Risk Management-Integrated Frameworkและที่ปรับปรุงเพิ่มเติม
- 3 แนวทางการจัดการระบบการควบคุมภายใน ฉบับปรับปรุง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4 แนวทางการปฏิบัติการตรวจสอบภายใน ฉบับปรับปรุงล่าสุด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 5 ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 : คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
- 6 มาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (IIA's Internal Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) เมษายน 2553 แปลโดย สมาคม ผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- 7 คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสำนักงาน ก.ล.ต. ธันวาคม 2553 และที่ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม
- 8 แนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 9 เอกสารประกอบการบรรยาย ของ อ.ดร.จุฑามาน ลิทธิผลวนิชกุล
- 10 ตำราว่าด้วยการตรวจสอบภายใน และ การควบคุมภายใน มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช
- 11 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดย รศ. จันทนา สาขากร รศ. นิพันธ์ หื่นโชคชัยชนะ และ ผศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทเพชร

ตารางการบรรยาย

ครั้งที่	SEC.2301 วันอังคาร	SEC.32/01 วันพฤหัสบดี	หัวข้อ
1.	24 ม.ค.60 (อ.นนทพล)	26 ม.ค.60 (อ.นนทพล)	● แนะนำขอบเขต เนื้อหาวิชา การเรียน-การสอน และ การวัดผล ● การกำกับดูแลกิจการ (Good Corporate Governance) ■ ความหมายของการกำกับดูแลกิจการ ■ โครงสร้างองค์กรที่เอื้อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ■ การกำกับดูแลกิจการ-บริบทของบริษัทจดทะเบียน(Listed Companies) ● การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการตรวจสอบภายใน ● ลักษณะโดยทั่วไปของ การตรวจสอบภายในในฐานะเครื่องมือทางการบริหาร ■ ความแตกต่างของการตรวจสอบภายใน และ การสอบบัญชี ■ การตรวจสอบภายใน กับ โอกาสของนักบัญชี
2.	31 ม.ค.60 (อ.สลิล)	2 ก.พ.60 (อ.สลิล)	แนวคิดพื้นฐาน : ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ● COSO : Integrated Framework – Internal Control ● นิยาม การควบคุมภายใน (โดย COSO และ โดยสถาบันอื่น) ● ระบบ และ กิจกรรมควบคุมภายใน (Internal Control System and Control Activities) ● ส่วนประกอบสำคัญของระบบการควบคุมภายใน ● ความสำคัญของการควบคุมภายในต่องานของผู้ตรวจสอบภายใน แนวคิดพื้นฐาน : การตรวจสอบภายใน ● กำเนิด และ วิวัฒนาการ ● ความหมาย กำหนดโดย IIA และ โดยสถาบันวิชาชีพอื่น ● ปัจจัย แห่ง คุณภาพ และ ความสำเร็จ ของผู้ประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน
3.	7 ก.พ.60 (อ.นนทพล)	9 ก.พ.60 (อ.นนทพล)	แนวคิดพื้นฐาน : การบริหารความเสี่ยง ● ความเสี่ยง ความหมายและความสำคัญต่อการบริหารธุรกิจ ● การประเมิน และ การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment and Risk Management) ● COSO : Integrated Framework- ERM ● ศัพท์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ● ความเสี่ยง ปัญหา ภาวะวิกฤติ และ โอกาส ● แผนป้องกันมิให้ธุรกิจหยุดชะงัก (BCP –Business Continuity Plan) ● การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และ การตรวจสอบภายใน แบ่งกลุ่ม นักศึกษา และ มอบเอกสาร โจทย์ กรณีศึกษา ที่ 1 การกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้นักศึกษาไปดำเนินการ

ครั้งที่	SEC.2301 วันอังคาร	SEC.32/01 วันพฤหัสบดี	หัวข้อ
4.	14 ก.พ.60 (อ.สลิค)	16 ก.พ.60 (อ.สลิค)	- หลัก“ความสามารถ (Competency) ของผู้ปฏิบัติงาน” - Functional and Core Competencies - Knowledge, Skills and Attributes - Soft Skills - มนุษย์สัมพันธ์ - ทักษะในการสื่อสาร ประสานงาน กับผู้ร่วมงาน (Soft Skills) - คุณสมบัติที่ดีของผู้ตรวจสอบภายใน จำแนกการพิจารณาตาม Core Competency และ Functional Competency สำหรับ ผู้ตรวจสอบภายใน - คุณสมบัติที่ดี ของ นักบริหารความเสี่ยง จำแนกการพิจารณาตาม Core Competency และ Functional Competency สำหรับ นักบริหารความเสี่ยง
5.	21 ก.พ.60 (อ. นนทพล)	23 ก.พ.60 (อ. นนทพล) งดการเรียน การสอน สัปดาห์กีฬา มหาวิทยาลัย -นัดวัน-เวลา เพื่อบรรยาย ชุดเซ-	การประเมินการควบคุมภายใน ประเมินอะไร- - ประสิทธิภาพ หรือ ประสิทธิผล หรือ ความประหยัด - การประเมินเชิงระบบแนว COSO - การประเมินรายการกิจกรรมการควบคุม ประเมินเมื่อใด - ความถี่ในการประเมิน ประเมินอย่างไร เครื่องมือที่มีให้เลือกใช้ในการประเมิน - Internal Control Questionnaire - Interview key personnel - Observing Actual Operation at Sites - ใช้คำถามแบบบันไดสามขั้น - ทดสอบการปฏิบัติตลอดกระบวนการที่กำหนด(Walkthrough) - เกณฑ์อ้างอิงในการประเมินการควบคุมภายใน - What could go wrong +มาตรการเฝ้าระวังมิให้เกิดความผิดพลาด ทุกจุด การใช้ประโยชน์จากผลการประเมิน ข้อจำกัดของการควบคุมภายใน

ครั้งที่	SEC.2301 วันอังคาร	SEC.32/01 วันพฤหัสบดี	หัวข้อ
6.	28 ก.พ.60 (อ.สลิค) **งดการเรียนการสอน สัปดาห์กีฬา มหาวิทยาลัย -นัดวัน-เวลา เพื่อบรรยาย ชดเชย-	2 มี.ค.60 (อ.สลิค)	มาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ● บทบาท ของ IIA ในการกำหนด มาตรฐานการตรวจสอบภายใน ● มาตรฐานด้านความเป็นอิสระ ■ โครงสร้างองค์กร กับ ความเป็นอิสระ ■ สภาวะทางจิตใจ และ อุดมการณ์ ● มาตรฐานด้านอื่น ● จริยธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพ ● การรักษาความลับในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน การประเมินคุณภาพหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดย บุคคลภายนอก กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และ กฎบัตรการตรวจสอบภายใน ● อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการออกระเบียบ กฎบัตร เพื่อประโยชน์ในการกำกับดูแล ● ความหมายของกฎบัตร (Charter) ต่าง ๆ ● ข้อมูลที่นิยมนระบุไว้ในกฎบัตร ● แนวนโยบายเกี่ยวกับเรื่องที่กำหนดกฎบัตรนั้น ๆ ● สถานภาพ โครงสร้างองค์กร หรือ บุคคล ● กรอบภารกิจ และขอบเขตงาน ● อำนาจ และ หน้าที่ ● กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) ● กฎบัตรการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Charter)
7.	7 มี.ค.60 (อ นนทพล)	9 มี.ค.60 (อ นนทพล)	-วิธีการตรวจแบบต่าง ๆ (Audit Approaches) ● ความจำกัดของทรัพยากรตรวจสอบและการกำหนดแผนการตรวจโดยอิงความเสี่ยง-Risk-based Audit Planning ● วิธีการตรวจแบบดั้งเดิม-Traditional Audit ■ การตรวจด้านการเงินการบัญชีและการตรวจการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ นโยบาย (Financial and Compliance Audit) ● วิธีการตรวจที่ขยายขอบเขตจากการตรวจแบบดั้งเดิม (Expanded-Scope Audit) ■ การตรวจที่มุ่ง ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประหยัด ■ การตรวจที่เน้นผลงาน Result-based or Performance-based Audit ■ การตรวจระบบปฏิบัติการต่าง ๆ Operational Audit ■ การตรวจระบบการบริหาร Management Audit ● การตรวจสอบที่มีวัตถุประสงค์พิเศษ กรณีทุจริต และ Forensic Accounting

ครั้งที่	SEC.2301 วันอังคาร	SEC.32/01 วันพฤหัสบดี	หัวข้อ
8.	14 มี.ค.60 (อ.สลิ)	16 มี.ค.60 (อ.สลิ)	ขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน การวางแผนงานตรวจสอบภายใน ■ ความต้องการของ คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และความริเริ่มของผู้ตรวจสอบภายใน ■ การสำรวจข้อมูลเบื้องต้น ■ การกำหนดประเด็นสำคัญของเรื่องที่จะตรวจ ■ การตัดสินใจ เรื่องใดควรตรวจต่อ เรื่องใดควรยุติ (Go or No-go Decision) การปฏิบัติงานตรวจตามแผน ● การประชุมเปิดตรวจ ● หลักฐาน และ เทคนิคการรวบรวมหลักฐาน ● การวิเคราะห์ข้อมูล และ การประมวลและสรุปผลการตรวจ ● การจัดทำรายงาน การตรวจ ■ โครงสร้างรายงาน รูปแบบ และ เนื้อหา ■ ระบบการสอบทานคุณภาพรายงานการตรวจสอบ ■ แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ในรายงานการตรวจ ● การประชุมเพื่อปิดตรวจ การนำเสนอผลการตรวจ - การร่าง ขอรับความเห็นผู้รับตรวจ และ การเสนอรายงานฉบับสมบูรณ์ แผนปฏิบัติการ (Action Plan) การแจกจ่ายรายงานให้ผู้สมควรได้รับ การติดตามผล เพื่อให้ข้อเสนอแนะได้รับการนำไปสู่การปฏิบัติ หลักการเขียนข้อตรวจพบ (Audit Findings) ที่สื่อความ ชัดเจน เข้าใจง่าย
	สอบกลางภาค : วันอาทิตย์ที่ 19 มีนาคม 2560 เวลา 15.00-17.30 น.		

ครั้งที่	SEC.2301 วันอังคาร	SEC.32/01 วันพฤหัสบดี	หัวข้อ
9.	28 มี.ค.60 (อ.นนทพล)	30 มี.ค.60 (อ.นนทพล)	นักศึกษา นำเสนอ กรณีศึกษา ที่ 1 มอบเอกสาร โจทย์กรณีศึกษา ที่ 2 การบริหารความเสี่ยง ให้นักศึกษา รับ ไปดำเนินการ
10.	4 เม.ย.60 (อ.สลิค)	6 เม.ย.60 (อ.สลิค) *งดการเรียน การสอนเนื่อง ในวันจักรี -นัดวัน-เวลา เพื่อบรรยาย ชุดเซย์-	การประเมินความเสี่ยงและสอบทานการควบคุมงานสำคัญในทางธุรกิจ ครั้งที่ 1 เทคโนโลยีสารสนเทศ Information Technology ▪ ประเด็นที่มีความเสี่ยง ▪ การควบคุมภายใน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ▪ ประเด็นที่พึงระวังในการตรวจงานด้าน IT ▪ ITGC (Information Technology General Control) กิจกรรมการลงทุน Investment Activities ▪ ประเด็นที่มีความเสี่ยง ▪ การควบคุมภายใน ด้านการลงทุน ▪ ประเด็นที่พึงระวังในการตรวจงานด้านการลงทุน
11.	18 เม.ย.60 (อ.นนทพล)	20 เม.ย.60 (อ.นนทพล)	การประเมินความเสี่ยงและสอบทานการควบคุมงานสำคัญในทางธุรกิจ ครั้งที่ 2 การบริหารทรัพยากรมนุษย์ Human Resource Management ▪ ความแตกต่าง ระหว่างการพัฒนาคน (HRD)และการบริหารคน (HRM) ▪ ประเด็นที่มีความเสี่ยง ▪ การควบคุมภายใน ด้าน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ ▪ ประเด็นที่พึงระวังในการตรวจงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การบริหารการผลิต (Production Management) ▪ ประเด็นที่มีความเสี่ยง ▪ การควบคุมภายใน ด้าน การบริหารการผลิต ประเด็นที่พึงระวังในการตรวจงานด้านการบริหารการผลิต
12.	25 เม.ย.60 (อ.สลิค)	27 เม.ย.60 (อ.สลิค)	การประเมินความเสี่ยงและสอบทานการควบคุมงานสำคัญในทางธุรกิจ ครั้งที่ 3 การกำหนดและจัดทำแผนกลยุทธ์ และการบริหารแผนงาน (Strategic Planning and Implementation of Plan) ▪ ประเด็นที่มีความเสี่ยง ▪ การจัดทำงบประมาณ ▪ การบริหารโครงการ (Planning ,Budgeting and Project Management) ▪ การมอบหมายงาน การติดตามและประเมินผล (Delegation, Monitoring and Evaluation)

ครั้งที่	SEC.2301 วันอังคาร	SEC.32/01 วันพฤหัสบดี	หัวข้อ
13.	2 พ.ค.60 (อ. นนทพล)	4 พ.ค.60 (อ. นนทพล)	การประเมินความเสี่ยงและสอบทานการควบคุมงานสำคัญในทางธุรกิจ ครั้งที่ 4 การจัดหา (Procurement) ▪ ประเด็นที่มีความเสี่ยง ▪ การควบคุมภายใน ด้าน การจัดหา และ Logistics ▪ ประเด็นที่พึงระวังในการตรวจงานด้านการจัดหาและ Logistics การสมยอม หรือ สมคบคิดในการประกวดราคา Online auction การประมูลทรัพย์สินทาง Internet ▪ Electronic Bidding and Electronic Market -- การจัดหาพัสดุ โดยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e Market) หรือ โดยการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e Bidding)
14.	9 พ.ค.60 (อ สลิล)	11 พ.ค.60 (อ สลิล)	นักศึกษา นำเสนอ กรณีศึกษา ที่ 2
15.	16 พ.ค.60 (อ.นนทพล)	18 พ.ค.60 (อ.นนทพล)	เทคนิคด้านการสื่อสารที่จำเป็นสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน การสัมภาษณ์ • การสัมภาษณ์ vs การใช้แบบสอบถาม • กำหนดและนัดหมายตัวบุคคล ประเด็นและข้อมูลที่ต้องการสัมภาษณ์ • การใช้ถ้อยคำและสรรพนาม • การบันทึกการสัมภาษณ์ การต่อรอง (Negotiation Skills) • ความหมายของการต่อรอง • เทคนิคการต่อรอง • วิธีต่อรอง • สิ่งพึงระมัดระวังในการต่อรอง การนำเสนอที่มีประสิทธิภาพ (Effective Presentation Skills) • ความสำคัญของการนำเสนอ กับ งานของผู้ตรวจสอบภายใน • ความหมายของการนำเสนอ • การเตรียมตัว การนำเสนอ การใช้สื่อช่วยในการนำเสนอ การนำ และ การร่วมประชุม • ชนิดต่าง ๆ ของการประชุม – จำแนกตามวัตถุประสงค์ • การมีส่วนร่วมที่ดี ในฐานะประธานที่ประชุม • การมีส่วนร่วมที่ดี ในฐานะผู้ร่วมประชุม • การบันทึกข้อสรุป และ มติ ที่ประชุม • การจัดทำและการรับรองรายงานการประชุม

