



คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์รังสิต)

บช.314 การบริหารต้นทุน (AC 314 Cost Management)

ภาคการศึกษาที่ 2 ปีการศึกษา 2559

(23 มกราคม – 20 พฤษภาคม 2560)

~~~~~  
วิชาบังคับก่อน สอบได้วิชา บช.313 การบัญชีต้นทุน

คำอธิบายรายวิชา

การใช้ข้อมูลต้นทุนเพื่อประโยชน์ในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานภายใต้สภาวะการณ์ที่แน่นอนและไม่แน่นอน ระบบงบประมาณ ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุน ปริมาณ และกำไร การวิเคราะห์ต้นทุน การกำหนดราคาสินค้า งบประมาณจ่ายลงทุน การประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลการปฏิบัติงานหน่วยงาน ราคาคาโอน

วันและเวลาบรรยาย: **Sec. 8702** สุกรี เวลา **09:30 – 12:30** น. ห้อง **พป.204**

**Sec. 9101** สุกรี เวลา **13:30 – 16:30** น. ห้อง **พป.204**

Office Hours: นัดหมายล่วงหน้า

อาจารย์ผู้บรรยาย: รองศาสตราจารย์ ดร.มนวิกา ผดุงสิทธิ์

Email: monvika.tu@gmail.com

Class Facebook: TBS - AC314 - Monvika (2/2559)

**TA:** แจ้งใน Class Facebook

ตำรา/หนังสืออ่านประกอบ

1. วรณิ เตโชโยชิน, สมชาย สุภัทรกุล และ มนวิกา ผดุงสิทธิ์ (2558) การบริหารต้นทุน. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ฟิสิกส์เซ็นเตอร์.
2. Horngren, C. T.; Datar, S. M. and Rajan, M. V. 2015. **Cost Accounting: A Managerial Emphasis**, Global Edition, 15<sup>ed</sup>. Pearson Higher Education.
3. หนังสือ/บทความเกี่ยวกับการบัญชีต้นทุนและการบัญชีบริหาร และเอกสารประกอบการบรรยาย

การวัดผล

- |                                         |             |
|-----------------------------------------|-------------|
| 1. กรณีศึกษา งานที่มอบหมาย และทดสอบย่อย | 20%         |
| 2. สอบกลางภาค                           | 40%         |
| 3. สอบปลายภาค                           | <u>40%</u>  |
| รวม                                     | <u>100%</u> |

ตารางการบรรยาย

| ครั้งที่/วัน                                                                | หัวข้อการบรรยาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | หนังสือการบริหารต้นทุน |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| ครั้งที่ 1 – 2<br>ศ. 27 ม.ค. 60<br>ศ. 3 ก.พ. 60                             | บทบาทของการบัญชีบริหารในบริบทของการบริหารเชิงกลยุทธ์ (Strategic cost management) และจรรยาบรรณของนักบัญชี<br>พฤติกรรมต้นทุนและการประมาณต้นทุน<br><input type="checkbox"/> พฤติกรรมต้นทุน<br><input type="checkbox"/> การประมาณต้นทุน <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Engineering Estimation</li> <li>✓ Account Classification</li> <li>✓ Visual Fit</li> <li>✓ High-Low Method</li> <li>✓ Least square Regression</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | บทที่ 1<br>บทที่ 2     |
| วันที่ 30 มกราคม - 3 กุมภาพันธ์ 2560<br>การจดทะเบียนล่าช้า เพิ่ม-ถอนรายวิชา |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |
| ครั้งที่ 3 - 4<br>ศ. 10 ก.พ. 60<br>ศ. 17 ก.พ. 60                            | การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุน-ปริมาณ-กำไร (Cost – Volume – Profit Analysis)<br><input type="checkbox"/> วิธีการคำนวณจุดคุ้มทุน โดยใช้ <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ สมการ</li> <li>✓ กำไรส่วนเกิน</li> </ul> <input type="checkbox"/> การคำนวณจุดคุ้มทุน สำหรับ <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ สินค้าชนิดเดียว</li> <li>✓ สินค้าหลายชนิด</li> </ul> <input type="checkbox"/> ส่วนเกินปลอดภัย (Safety Margin)<br><input type="checkbox"/> กำไรตามเป้าหมายก่อนและหลังภาษี<br><input type="checkbox"/> การวิเคราะห์ผลกระทบต่อกำไร เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงต้นทุน ปริมาณ และราคาขาย (Sensitivity Analysis and Uncertainty)<br><input type="checkbox"/> ความเสี่ยงจากการดำเนินงานจากภาระผูกพัน (Operating Leverage)<br><input type="checkbox"/> ประโยชน์และข้อจำกัดของการวิเคราะห์ CVP | บทที่ 3                |
| วันที่ 11 และ 13 กุมภาพันธ์ 2560<br>วันมาฆบูชาและหยุดชดเชยวันมาฆบูชา        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |
| วันที่ 22-28 กุมภาพันธ์ 2560<br>กีฬามหาวิทยาลัย (งดจัดการเรียนการสอน)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |

ตารางการบรรยาย

| ครั้งที่/วัน                                                                                                                                                                                                                       | หัวข้อการบรรยาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | หนังสือการบริหารต้นทุน |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| ครั้งที่ 5<br>ศ. 3 มี.ค. 60                                                                                                                                                                                                        | การวางแผนและควบคุมด้วยงบประมาณ (Planning and Controlling by Budgeting)<br><input type="checkbox"/> ความหมายและบทบาทของงบประมาณ<br><input type="checkbox"/> ประโยชน์ของการจัดทำงบประมาณเพื่อการวางแผนและควบคุม<br><input type="checkbox"/> การจัดทำงบประมาณหลัก และรายละเอียดประกอบ<br><input type="checkbox"/> แนวคิดเกี่ยวกับงบประมาณ<br><input checked="" type="checkbox"/> งบประมาณที่อิงจากปีก่อน (Incremental budgeting)<br><input checked="" type="checkbox"/> งบประมาณฐานศูนย์ (Zero based budgeting)<br><input checked="" type="checkbox"/> งบประมาณฐานกิจกรรม (Activity based budgeting)                                                                                                | บทที่ 6                |
| ครั้งที่ 6 – 7<br>ศ. 10 มี.ค. 60<br>ศ. 17 มี.ค. 60                                                                                                                                                                                 | การวิเคราะห์ผลต่างกำไร (Profit Variance Analysis)<br>การใช้งบประมาณยืดหยุ่นเพื่อวัดผลการปฏิบัติงาน<br><input type="checkbox"/> Static Budget Variance<br><input type="checkbox"/> Flexible Budget Variance<br><input type="checkbox"/> Sales-Volume Variance <ul style="list-style-type: none"> <li>o Sales-Mix Variance</li> <li>o Sales-Quantity Variance</li> <li>o Market-Share Variance</li> <li>o Market-Size Variance</li> </ul> <input type="checkbox"/> Costs variance (ไม่สอนการวิเคราะห์)<br>ต้นทุนคุณภาพ<br><input type="checkbox"/> แนวคิดของต้นทุนคุณภาพ<br><input type="checkbox"/> องค์ประกอบของต้นทุนคุณภาพ<br><input type="checkbox"/> การเก็บรวบรวมและจัดทำรายงานต้นทุนคุณภาพ | บทที่ 7<br>บทที่ 12    |
| <p style="text-align: center;">☺ ☺ ☺ สอบกลางภาค ☺ ☺ ☺</p> <p style="text-align: center;">วันพุธที่ 22 มีนาคม 2560 เวลา 11.30-14.00 น.</p> <p style="text-align: center;">(สัปดาห์ของการสอบกลางภาค: วันที่ 19 – 26 มีนาคม 2560)</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |

ตารางการบรรยาย

| ครั้งที่/วัน                                                         | หัวข้อการบรรยาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | หนังสือการบริหารต้นทุน |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| ครั้งที่ 8 - 10<br>ศ. 31 มี.ค. 60<br>ศ. 7 เม.ย. 60<br>ศ. 21 เม.ย. 60 | <p>การบัญชีตามความรับผิดชอบ (Responsibilities Accounting)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> ความสำคัญของการกระจายอำนาจหน้าที่ และการบัญชีตามความรับผิดชอบ</li> <li><input type="checkbox"/> การจัดประเภทศูนย์ความรับผิดชอบ <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ศูนย์รายได้ (Revenue center)</li> <li>✓ ศูนย์ค่าใช้จ่าย (Expense center)</li> <li>✓ ศูนย์กำไร (Profit center)</li> <li>✓ ศูนย์การลงทุน (Investment center)</li> </ul> </li> <li><input type="checkbox"/> การจัดทำรายงานตามส่วนงาน (Segment Reporting)</li> </ul> <p>การกำหนดราคาโอน (Transfer Pricing)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> กฎโดยทั่วไปในการกำหนดราคาโอนขั้นต่ำ</li> <li><input type="checkbox"/> วิธีการกำหนดราคาโอน <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Market based transfer prices</li> <li>✓ Cost based transfer prices</li> <li>✓ Negotiated transfer prices</li> </ul> </li> <li><input type="checkbox"/> เครื่องมือที่ใช้วัดผลการดำเนินงานของศูนย์ฯ และผู้บริหาร <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน</li> <li>✓ กำไรส่วนที่เหลือ (Residual income)</li> <li>✓ Economic value added (EVA®)</li> <li>✓ Balanced scorecard</li> </ul> </li> </ul> | บทที่ 9<br>บทที่ 10    |
| วันที่ 3 - 10 เมษายน 2560                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |
| ช่วงการขอถอนลักษณะวิชาโดยได้รับ “W”                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |
| วันที่ 6 เมษายน 2560                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |
| วันจักรี                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |
| วันที่ 11 - 17 เมษายน 2560                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |
| เทศกาลสงกรานต์ (งดจัดการเรียนการสอน)                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |

ตารางการบรรยาย

| ครั้งที่/วัน                                                          | หัวข้อการบรรยาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | หนังสือการบริหารต้นทุน               |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| ครั้งที่ 11 - 12<br>ศ. 28 เม.ย. 60<br>- ชดเชย -                       | การวิเคราะห์ข้อมูลบัญชีเพื่อการตัดสินใจ<br><input type="checkbox"/> ลักษณะข้อมูลทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ<br><input type="checkbox"/> การตัดสินใจระยะสั้น กรณีต่างๆ<br>✓ ผลิตเอง หรือ ซื้อ<br>✓ ขกเลิกส่วนงาน<br>✓ คำสั่งซื้อพิเศษ<br>✓ ผลิตต่อหรือขาย<br>✓ การตัดสินใจเลือกผลิตสินค้าเมื่อทรัพยากรจำกัด                                                                                                             | บทที่ 4                              |
| ครั้งที่ 13<br>- ชดเชย -                                              | การกำหนดราคาขาย<br><input type="checkbox"/> ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดราคา<br><input type="checkbox"/> วิธีการกำหนดราคาขาย<br>✓ Cost plus pricing<br>✓ Target pricing                                                                                                                                                                                                                                                          | บทที่ 5                              |
| วันที่ 5 พฤษภาคม 2560<br>วันจันทร์มงคล                                | วันที่ 10 พฤษภาคม 2560<br>วันวิสาขบูชา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | วันที่ 12 พฤษภาคม 2560<br>วันพืชมงคล |
| ครั้งที่ 14 - 15<br>ศ. 19 พ.ค. 60<br>- ชดเชย -                        | งบประมาณจ่ายลงทุน<br><input type="checkbox"/> ความสำคัญของการตัดสินใจจ่ายลงทุน<br><input type="checkbox"/> การประมาณการเงินลงทุนแรกเริ่มและกระแสเงินสดตลอดอายุโครงการ<br><input type="checkbox"/> เทคนิคการตัดสินใจจ่ายลงทุน<br>✓ Payback period<br>✓ Net Present Value<br>✓ Internal rate of return<br>✓ Accounting rate of return<br>✓ Profitability index<br><input type="checkbox"/> ข้อควรพิจารณาในการจัดทำงบประมาณจ่ายลงทุน | บทที่ 13                             |
| <p>☺☺☺ สอบปลายภาค ☺☺☺</p> <p>วันอาทิตย์ที่ 4 มิถุนายน 2560 (บ่าย)</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                      |